



Governance Commissie KNCB Onderzoeksdefinitie

A. Algemeen

De vereniging KNCB

1. Binnen de vereniging KNCB is de Algemene Ledenvergadering (ALV) het hoogste orgaan. Het bestuur van de KNCB wordt benoemd (en ontslagen) door de ALV.
2. Het bestuur vertegenwoordigt de KNCB.
3. Het bondsbureau handelt in opdracht van het bestuur en op grond van instructies van het bestuur.
4. De directeur van het bondsbureau leidt namens het bestuur het bondsbureau.
5. De medewerkers van het bondsbureau, inclusief de directeur, zijn werknemers van de KNCB.
6. In 2018 zijn de statuten van de KNCB laatstelijk gewijzigd. Toen is reeds de noodzaak van gehele herziening en modernisering van de statuten vastgesteld. Deze herziening zal in het komende jaar plaats kunnen vinden. De uitkomst van deze vraagstelling zal meegenomen kunnen worden in deze herziening.
7. Op grond van Strategisch Plan van de KNCB zal 'bestuur op afstand' een van de centrale doelen zijn voor de komende jaren.

Cricket Nederland BV

1. Binnen de BV is de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) het hoogste orgaan. Enig aandeelhouder is de KNCB. De KNCB wordt vertegenwoordigd door het KNCB bestuur.
2. Door de AVA wordt een directeur van de BV aangesteld (en ontslagen). De directeur vertegenwoordigt, als bestuurder van de BV, de BV. De directeur is zelfstandig bevoegd.
3. De Raad van Commissarissen (RvC) heeft een toezichthoudende rol binnen de BV naast enkele bijzondere adviseringsrechten en goedkeuringsrechten (die allen uiteindelijk door de AVA kunnen worden omzeild).
4. De facto controleert het KNCB bestuur de BV in haar positie als enig aandeelhouder binnen de AVA.

B. Probleemstelling Toezicht

1. De scheiding tussen het vermogen van de KNCB en de BV beperkt het risico voor het vermogen (en daardoor de continuïteit van de) KNCB. De facto is de verwevenheid tussen de KNCB en de BV aanmerkelijk nu de medewerkers van de KNCB werkzaamheden uitvoeren voor de BV en de financiering van de BV rechtstreeks deels uit de KNCB plaatsvindt. De BV is een papieren, juridische en fiscale, constructie.
2. Binnen deze constructie is thans gekozen voor een toezichthoudend orgaan in de vorm van de Raad van Commissarissen, die in hoge mate betrokken is bij de activiteiten van de BV. Deze mate van

KONINKLIJKE NEDERLANDSE CRICKET BOND

Kelvinbaan 48 | 3439 MT Nieuwegein | P.O. Box 2650 | 3430 GB Nieuwegein
[T] +31 (0)30 2020182 | [W] www.kncb.nl | [E] cricket@kncb.nl
IBAN: NL62ABNA0473619598 | BIC: ABNANL2A





- betrokkenheid, voor zover het toezicht betreft, is er niet bij de activiteiten van de KNCB, terwijl dezelfde activiteiten ook plaats zouden hebben gevonden binnen de KNCB als de BV niet opgericht was. De creatie van de BV was voor de leden van de ALV kennelijk redengevend om onafhankelijk toezicht te wensen. De RvC heeft inhoudelijk invulling gegeven aan zijn taak.
3. De ALV houdt, in zekere mate, toezicht op de KNCB ten aanzien van het algemene beleid en de financiën. De RvC houdt toezicht op de BV, als subonderdeel van de KNCB.
 4. De begroting van de KNCB is in het afgelopen decennium exponentieel gegroeid. Bijkans 95% van de inkomsten van de KNCB zijn afkomstig van de ICC. Tegenover die inkomsten staan aanmerkelijke verplichtingen en daarmee samenhangende hoge kosten. Het doel van de BV is, onder meer, de meer financieel risicovolle activiteiten van de KNCB onder te brengen in een aparte entiteit; daarnaast geeft de BV meer wendbaarheid. De RvC werd door de ALV geëist om toezicht te houden namens de ALV (althans dat wordt zo ervaren). Gezien betrokken belangen, meent het bestuur dat toezicht en overleg van groot belang zijn, doch vraagt zich af of de huidige structuur voldoet.
 5. Het voordeel van de RvC is dat laagdrempelig overleg en toezicht binnen de BV plaatsvindt; de RvC heeft echter uiteindelijk geen doorslaggevende zeggenschap.
 6. Op de KNCB zelve vindt toezicht echter slechts plaats in de ALV (en daaraan voorafgaande voorbereidende bijeenkomsten). De ALV heeft wél doorslaggevende zeggenschap.
 7. Het toezicht van de huidige RvC gaat erg ver, terwijl het toezicht door de ALV wellicht wat mager is. De vraag is thans of dit het meest efficiënte en doelmatige systeem van toezicht is, nu de ALV de uiteindelijke zeggenschap heeft. Wellicht is een heroverweging van de wijze waarop de ALV toezicht uitvoert op zowel de KNCB als de BV, noodzakelijk.

Vraagstelling Toezicht

Het bestuur is op zoek naar een structuur waarin de leden (van de ALV):

- a. toezicht kunnen houden op de KNCB en de BV als één geheel zulks met behoud van wendbaarheid;
- b. laagdrempelig overleg kan plaatsvinden tussen bestuur (en daarmee het bondsbureau) en de leden;
- c. dit overleg in vertrouwen kan plaatsvinden om daarmee de openheid zeker te stellen;
- d. zonder dat dit de vrijheid van het bestuur om te besturen in de weg staat.

Zulks met het doel om de interactie tussen bestuur, bondsbureau en de leden zo doelmatig en krachtig te maken.

C. Probleemstelling Besturing

1. Het bestuur van de KNCB is verantwoordelijk, binnen de grenzen zoals bepaald in de Statuten en het Huishoudelijk reglement. De voorzitter van het bestuur, samen met de penningmeester en de secretaris, vertegenwoordigen het bestuur in rechte.
2. De ALV heeft geen instructiebevoegdheid jegens het bestuur. Het bestuur bestuurt zoals het het bestuur goedgevindt. De ALV kan het bestuur schorsen of ontslaan.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE CRICKET BOND

Kelvinbaan 48 | 3439 MT Nieuwegein | P.O. Box 2650 | 3430 GB Nieuwegein
[T] +31 (0)30 2020182 | [W] www.kncb.nl | [E] cricket@kncb.nl
IBAN: NL62ABNA0473619598 | BIC: ABNANL2A





3. De directeur bestuurt het bureau, zulks op instructie van het bestuur. Het bestuur heeft, als formele werkgever van de directeur, instructiebevoegdheid jegens de directeur.
4. De directeur van de BV wordt door de AVA, op voorspraak van de RvC, aangesteld. Nu de AVA uit het bestuur van de KNCB bestaat, wordt de facto de directeur door het bestuur aangesteld. Een mogelijk bindende voordracht door de RvC kan door de AVA (dus het bestuur) terzijde worden gelegd. De huidige situatie is dat de directeur van het bondsbureau ook de directeur van de BV is, maar dat is geen noodzaak; deze keuze is een praktische.
5. De directeur van de BV is zelfstandig bevoegd en behoeft geen toestemming van het bestuur om de BV te besturen. Daar staat tegenover dat de (huidige) directeur van het bondsbureau ook werknemer van de KNCB is en daardoor instructies van het bestuur moet naleven. Daarnaast heeft de directeur een relatie met de RvC en voert hij overleg met dit orgaan.
6. Thans worden ook werkzaamheden door een bestuurder van de KNCB tegen vergoeding uitgevoerd voor de BV. Formeel is de directeur van de BV opdrachtgever in deze relatie. Het bestuur is enig aandeelhouder in de AVA en kan de directeur ontslaan. Dezelfde directeur is ook werknemer van de KNCB. Dit is een onwenselijke situatie.
7. Het bestuur is derhalve op zoek naar een structuur die het beste past bij het zogenaamde 'Good Governance' principe, waarbij een zuivere verdeling van diverse bevoegdheden en rollen wordt beschreven die zowel formeel als in de praktijk werkbaar is.
8. De statuten van de KNCB beschrijven hoe bestuurders benoemd worden en wat hun bevoegdheden zijn. De statuten van de BV doen dat voor de BV. Thans dient het geheel gezien te worden in hun onderlinge samenhang. Daarmee moeten eveneens duidelijke regels gesteld te worden ten aanzien van onverenigbare functies om zo enige schijn van functie- en belangenverstrengeling te voorkomen.

Vraagstelling Besturing

Het bestuur is op zoek naar een structuur binnen (de organisatie van) de KNCB en de BV:

- a. De relatie tussen het bestuur van de KNCB en de directeur van de BV duidelijk(er) wordt beschreven;
- b. de keuze en benoeming van de directeur van de BV beschreven en gecodificeerd wordt;
- c. de vraag beantwoord wordt of het wenselijk is dat de directeur van het bondsbureau en de directeur van de BV dezelfde persoon is (of juist niet);
- d. de relatie tussen de directeur van de BV en de aandeelhouder (het bestuur) in de praktijk beter wordt beschreven, zeker indien de directeur van de BV eveneens werknemer van de KNCB is;
- e. welke maatregelen formeel genomen moeten worden om te komen tot de meest zuivere verdeling van bevoegdheden tussen het bestuur (pro se), het bestuur als aandeelhouder van de BV en de directeur van de BV als het gaat om beslissingen die de directeur neemt als bestuurder van de BV.

Zulks met het doel om de relatie tussen bestuur, directeur van het bondsbureau en directeur BV efficiënt, werkbaar en zuiver te maken.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE CRICKET BOND

Kelvinbaan 48 | 3439 MT Nieuwegein | P.O. Box 2650 | 3430 GB Nieuwegein
[T] +31 (0)30 2020182 | [W] www.kncb.nl | [E] cricket@kncb.nl
IBAN: NL62ABNA0473619598 | BIC: ABNANL2A





D. Ambitie

Het bestuur heeft de ambitie om op middellange termijn (2025-2026) de ICC Full Membership status te verkrijgen. Dit zal niet alleen een belangrijk sportieve en financiële stap zijn, maar ook een verdere professionalisering van de KNCB noodzakelijk maken.

De ICC-toelatingseisen stellen ten aanzien van de governance-vereisten:

....

(b) Governance, administration and finance

(i) Have in place a detailed governance system that (i) is fit for purpose (ii) includes, as a minimum (a) a detailed written constitution containing provisions covering membership, AGMs and voting rights, and (b) adequate integrity related rules and regulations covering anticorruption, anti-doping and ethics; and (iii) is consistently applied;

(ii) Have in place an executive, administrative and corporate structure which is fit for purpose and which will enable the Applicant to exercise all the duties and responsibilities placed on it by its constitution and to meet its strategic plan;

Het bestuur zou derhalve willen vragen om deze ambitie en de daaruit voortvloeiende (mogelijke) gevolgen voor de organisatie en de (governance) structuur van de KNCB mee te nemen in uw overwegingen en advies.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE CRICKET BOND

Kelvinbaan 48 | 3439 MT Nieuwegein | P.O. Box 2650 | 3430 GB Nieuwegein
[T] +31 (0)30 2020182 | [W] www.kncb.nl | [E] cricket@kncb.nl
IBAN: NL62ABNA0473619598 | BIC: ABNANL2A

